

**Валявский А.Ю., Егоркина Е.Б., Иванов М.Н.**

**УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И ИНВЕСТИЦИЯМИ  
МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СЕТЕВОГО ВЫСШЕГО УЧЕБНОГО  
ЗАВЕДЕНИЯ**

*andreyval@sde.ru*

*ГОУ Московский Государственный Индустриальный Университет*

*г. Москва*

*В статье описывается подход к планированию и учету доходов и расходов в распределенном сетевом вузе. Подчеркивается роль ERP-системы в управлении предприятием на современном уровне. Данный материал основан на опыте Московского государственного индустриального университета по оказанию платных образовательных услуг с использованием дистанционных технологий обучения на протяжении 15 лет.*

*This article describes the approach to planning and accounting revenue and expenditure in a distributed network university. It emphasizes the role of ERP-system in the management of the business at the present level. This material is based on the experience of the Moscow State Industrial University to provide fee-paying educational services using distance learning technology for 15 years.*

По мере перехода к рыночной системе хозяйствования в сфере образования и возрастания количества существенных источников финансирования деятельности образовательных учреждений, происходило усложнение стоящих перед организациями управленческих задач. В процессе развития и функционирования образовательных учреждений, которые стали всё в большей степени приобретать черты сетевых учреждений образования, возникла необходимость выделения фиксированных специфических функций и создания системы более жестких функциональных связей. Интенсивное развитие информационных технологий и повсеместное применение информационно-аналитических систем планирования и управления, в том числе и в сфере образования, позволяет организовать и реализовывать образовательный процесс в сетевом образовательном учреждении на принципиально новом уровне, а ценовую политику сетевого образовательного учреждения осуществлять дифференцировано в зависимости от состояния региональных экономических процессов. Более того, использование информационно-аналитических систем в сетевом образовательном учреждении позволяет приступить к реализации динамической управленческой стратегии при проведении распределенного в пространстве образовательного процесса. Не вызывает сомнения тезис, что для динамичного развития современного сетевого вуза необходимо наличие современной комплексной информационной системы.

Информационные системы планирования ресурсов предприятия (Enterprise Resource Planning) становятся стандартным инструментом современных вузов. Основная задача ERP-систем состоит в автоматизации

бизнес-процессов, а также управленческих функций (планирования, учета, контроля).

В ГОУ МГИУ в рамках ERP-системы вуза создана специальная подсистема ИС (информационная система), которая позволяет прогнозировать и вести учет финансовых потоков, а также планировать развитие каждого подразделения вуза. Она может выступать как полноценное средство ведения бухгалтерского учета, так и использоваться в качестве аналитического средства для учета и планирования хозяйственной деятельности. В первом случае, подсистема является самодостаточной и обладает полной информацией по всем финансовым операциям. Во втором случае, подсистема может работать в тесной связи со сторонней бухгалтерской программой, получая из нее необходимые сведения по проведенным операциям. Например, бухгалтерский отдел может использовать распространенную систему 1С, из которой все платежи будут экспортироваться в финансовую подсистему ИС для дальнейшего анализа выполнения бюджетного плана.

Одна из задач подсистемы – планирование и учет дохода от образовательной деятельности. Она основывается на системе тарифов по всем возможным видам образовательных услуг, таких как обучение по программам высшего образования, курсам повышения квалификации и пр. Система тарифов предоставляет возможность изменения стоимости услуг с различной периодичностью, зависящей от вида услуги. Например, для услуг, разбитых на этапы освоения, стоимость может изменяться каждый семестр, а для краткосрочных курсов – ежедневно.

Динамической составляющей расчета доходов является текущий контингент. По нему, исходя из тарифов, строится плановая сумма дохода без учета возможных недополученных средств.

Ведение точного анализа полученных с начала семестра платежей с разделением по факту оплаты, подтвержденному квитанцией банка, и факту зачисления на счет вуза позволяет контролировать поступление суммы от каждого студента.

Анализ дохода на основе вышеописанных характеристик подразделяется на несколько частей:

1. Платежи за оказание дополнительных образовательных услуг составляют внеплановую часть дохода.
2. Расчет оставшегося ожидаемого дохода должен включать в себя такие параметры, как неполученные платежи от студентов, не взявших квитанции или взявших квитанции, но не оплативших их, а также недоплаты по выданным квитанциям, оплата по которым была произведена ниже тарифа.
3. Необходимо учитывать восстанавливающихся студентов из других вузов, академических отпусков и на повторное обучение.
4. Неполученный доход, планируемый на начало семестра, но не собранный по независимым от вуза причинам, включает в себя

ожидаемые платежи от переведенных студентов, возврата оплаты абитуриентам, не приступившим к обучению и студентов отчисленных по различным причинам, но оплативших обучение.

Расчет доходов будущих периодов может проводиться на основе текущего контингента и тарифов текущего семестра или прогнозируемых тарифов на следующий семестр. При прогнозировании возможно внесение изменений в контингент на основе плановых цифр или динамики набора по предыдущим периодам.

Вторая задача подсистемы – построение подробного плана расходов на заданный период и учет произведенных платежей.

Для сетевого учреждения важно планировать деятельность в каждом регионе, где расположены его подразделения. Главная контролирующая функция в данном случае – анализ выполнения финансового плана на основе ожидаемых и проведенных платежей. Такой подход позволяет сопоставлять учет расходов, осуществленных в текущем периоде, с потенциальными, формируемыми на базе запланированных и отложенных платежей расходами.

В основе учета расходов лежит план счетов, единый для всех подразделений. Разумным представляется использовать план счетов стандартной четырехуровневой структуры: счет, субсчет 1-го порядка, субсчет 2-го порядка, статья, что позволит достаточно глубоко структурировать необходимые статьи расходов.

Наличие большого количества подразделений приводит к появлению особенностей в учете расходов того или иного подразделения, что неизбежно накладывает отпечаток на организацию его плана счетов. Для сохранения единства структуры и вместе с тем учета возможных особенностей предусмотрена система динамических настроек для любого элемента (счета, субсчета или статьи).

Все изменения в структуре и параметрах плана счетов сохраняются и формируют историю, что позволяет получать правильную картину, как самого плана счетов, так и финальных отчетов на любую заданную дату.

Платежи в подсистеме описываются с помощью проводок. Проводка – основная операция, используемая в учете расходов, представляющая собой движение денежных средств методом двойной записи (по дебету одного счета и кредиту другого). С помощью проводок определяются конечные платежи, далее объединяющиеся в счет (счет-фактуру, платежное поручение, акт сверки и др.). Каждый платеж относится к планируемым (плановые) или произведенным (фактические) операциям. При этом все фактические проводки имеют связь с плановыми, что показывает, на основе какого плана выполнен платеж, а также позволяет получить отчет, отображающий картину выполнения запланированного бюджета. Важное достоинство этого отчета – это возможность видеть в текущий момент объем свободных денежных средств на конец заданного периода, что позволяет вовремя корректировать будущие затраты и не допускать внепланового перерасхода.

Помимо учета платежей, подсистема позволяет осуществлять учет договоров. Каждый договор имеет определенный тип (договор аренды, договор на оплату услуг связи и др.), который определяет набор дополнительных параметров, которые могут быть заданы наряду со стандартными. Сторонами договора может быть произвольное количество контрагентов, а выплачиваемая сумма разделяться на любые желаемые пропорции. Система динамических настроек, упомянутая в плане счетов, используется и в этом учете, что позволяет непосредственно во время работы добавлять новые типы договоров и определять связанные с ними совокупности параметров.

Если параметры договора предусматривают периодические выплаты, то на его основе будут созданы соответствующие проводки в фактической части учета расходов.

Для уменьшения объема ввода данных предусмотрены автоматические методы добавления различных операций. К таким методам относятся числовые и процентные отчисления. С их помощью возможен учет и контроль планируемых и проводимых инвестиций.

Числовые отчисления представляют собой документ, содержащий заявку на совершение платежа. На основе описанного в нем предмета платежа, назначения, перечня получателей, количества, сумм и пр. реквизитов, может быть сформирована конечная проводка.

Процентные отчисления являются описанием периодической операции по переводу определенного процента полученных денежных средств в определенные, в том числе и инвестиционные, фонды.

Также к автоматическим операциям можно отнести проводки заработной платы сотрудникам на основе заключаемых с ними контрактов, а также отчисляемых с этих сумм ЕСН.

Таким образом, в системе составляется план предполагаемых и ведется учет фактических расходов. Далее, на основе описанных данных может быть сформирована подробная смета по каждому подразделению, вестись контроль выполнения бюджета и анализ отклонений.

Еще одной неотъемлемой составляющей общего учета расходов является учет материальных ценностей. Необходимыми требованиями здесь является отражение полной картины параметров и движения материальной ценности с момента ее поступления до списания.

Проведение таких операций удобно организовать с помощью описанного выше механизма проводок с использованием специальной части плана счетов. В ее основе лежит набор номенклатурных позиций, определяющих вид рассматриваемых материальных ценностей. По таким определениям (номенклатурам) создаются статьи, через которые будет отслеживаться движение конечных предметов.

Учет любого предмета начинается со списания денежных средств с простой статьи на номенклатурную – приобретение материальной ценности. Далее, изменение состояния материальной ценности, назначения и пр. обозначается ее переходом с одной статьи на другую. Кроме простых

операций переходов в новое состояние, необходимо учитывать операции слияния нескольких существующих ценностей в одну новую.

На основе описанного движения предметов строятся документы инвентаризационной описи, а также отчеты о наличии, состоянии и запасах тех или иных материальных ценностей.

Для повышения структуризации и расширяемости системы предусмотрены настройки шаблонов, объектов, операций и пр. везде, где это возможно. Это дает возможность добавлять в систему новые понятия и объекты непосредственно в процессе работы.

К таким настройкам относится система динамических параметров. Она включает в себя:

- создание описания произвольного параметра – его название, вид хранимой информации, источник ввода значений и пр.;
- объединение параметров в подгруппы в любых сочетаниях;
- добавление видов объектов, с которыми работает система;
- назначение каждому виду объектов доступных подгрупп параметров;
- определение единства/множественности значений одного параметра;
- управление историей изменения значений параметров для каждого объекта.

Большинство видов данных объединено в тематические справочники, что позволяет применять более точную фильтрацию результатов для анализа и избегать появления разночтений одного и того же значения. Примером такого справочника является объединение всех агентов, контрагентов, плательщиков и получателей в единую структуру псевдонимов, где с помощью системы параметров последние разделяются по возможным назначениям. В результате, псевдоним может участвовать в операциях различного вида, одновременно оставаясь единожды определенными.

Использование этой подсистемы ИС не является дублером бухгалтерских программ, а служит скорее инструментом широкой детализации любых операций и обладает большими аналитическими возможностями. Оптимизация управленческой деятельности и применение специализированных информационных систем позволяют не только принимать верные организационно-хозяйственные решения, но и создает условия для значительного повышения продуктивности и качества основной деятельности сетевого образовательного учреждения.